



社長会だより11月 ..... 表紙  
木戸社長から  
「日々決算」を厳守して上場した会社に学ぶ ..... 表紙  
11月のテーマ「人材育成」 ..... 1  
月次報告 ..... 1  
11月優秀賞受賞 ..... 1

第16回雙環フォーラム  
佐野 有美 氏 講演会 ..... 2  
第16回雙環フォーラム 懇親会 ..... 2  
社長会 パネルディスカッション  
「人材育成」 ..... 3  
新規加盟店ご紹介 ..... 4  
中部地区エリア担当者会 ..... 5

工務店 Business Report  
有限会社 新田建設 ..... 6  
SUMU家 ..... 6  
日本住宅新聞 11月のトピックス ..... 6  
インフォメーション  
ダイコク ..... 7  
ハウス・デポ・パートナーズ ..... 7  
ジャパンリフォームローン ..... 7

工務店 Business Report  
有限会社 新田建設



第16回雙環フォーラム  
佐野 有美 氏 講演会



社長会  
だより  
11月

「日々決算」を厳守して上場した会社に学ぶ

木戸社長から

ども掛かるため、実際は1日10000円の生活費だったそうです。その仕組みを会社にも取り入れ、日々決算というものを生み出したのです。運送会社ですら人件費や家賃、支払利息を中心とした固定費がある。ガソリン代や車のメンテナンス代など、こちらは変動費。これらを合わせ、使える金額を決めて日々決算を実践した。その後、一部上場を果たしたというわけです。

デポ会は設立当初から月次決算を言っております。これを実行しないと、隠れている部分が見えてきません。企業規模の大小に関係なく、取り組んでいたのだと思います。



木戸社長から

日本の陸運を代表する企業には日通、ヤマトHD、日本郵便がありますが、静岡に本拠地を置く某運送会社の話をしようと思います。

トラック1台から年商1000億円企業に成長しましたが、その過程で経営危機に陥ったことです。当時の社長（先代）は給料12万円です。生活していく上での諸経費、教育費や保険料なども掛かるため、実際は1日10000円の生活費だったそうです。その仕組みを会社にも取り入れ、日々決算というものを生み出したのです。

## 「日々決算」を厳守して上場した会社に学ぶ

吉田会長から

本物のパンダに触れさせようと思いい、孫を連れて中国へ行きましたが、人間の持つ菌などの感染を恐れて、そうしたサービスは減少しているとか。実現したのは1歳のパンダで、かなり大きいんです。孫なんか怖がってしまい、一緒に記念写真を撮って終わりました。

ついでに街を歩いてみたところ、意外に平穩でした。ある中国人が言うには、中国人の1億人以上が20億円以上の金融資産を持っている。中国経済の体力はそれだけ強固であると。中国の景気悪化が進み、日本も並行して悪あがきする事態など、そう簡単には起きないという感触を私も得ました。あまり心配せず、5年後のオリンピックに向けて頑張っていくことが大事ではないかと思えます。



吉田会長から

本物のパンダに触れさせようと思いい、孫を連れて中国へ行きましたが、人間の持つ菌などの感染を恐れて、そうしたサービスは減少しているとか。実現したのは1歳のパンダで、かなり大きいんです。孫なんか怖がってしまい、一緒に記念写真を撮って終わりました。

ついでに街を歩いてみたところ、意外に平穩でした。ある中国人が言うには、中国人の1億人以上が20億円以上の金融資産を持っている。中国経済の体力はそれだけ強固であると。中国の景気悪化が進み、日本も並行して悪あがきする事態など、そう簡単には起きないという感触を私も得ました。あまり心配せず、5年後のオリンピックに向けて頑張っていくことが大事ではないかと思えます。